

## BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)

### I. Ort und Zeit

Semester:	Herbstsemester 2024-25	Credit Points: 5
Zeit:	Mi., 08:15-10:30 Uhr	Raum: HEL 160

### II. Veranstaltungsinhalte und -ziele

Die Organisationsveranstaltung im Rahmen der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre macht die Teilnehmer:innen mit Annahmen, Herangehensweisen und Schwerpunkten relevanter Organisationstheorien vertraut. In diesem Zusammenhang werden begriffliche Grundlagen gelegt, ausgewählte Organisationstheorien aufgezeigt und kritisch hinterfragt und Möglichkeiten der Organisationsgestaltung diskutiert. Betrachtet werden in diesem Zusammenhang sowohl Formen der Makroorganisation (z. B. Funktionsbereichs-, Prozess-, Projekt- oder Geschäftsbereichsorganisation) als auch Formen der Mikroorganisation (Organisation der Produktion im Sinne traditioneller und moderner Formen der Fertigungsorganisation).

Das Modul BWL Organisation besteht aus einer Vorlesung (2 SWS) und einer Übung (1 SWS). Eine nicht benotete Lösung und Präsentation einer Fallstudie innerhalb der Übung ist Voraussetzung zur Teilnahme an der Modul-Klausur.

### III. Teilnahmevoraussetzung: keine

### IV. Beginn der Veranstaltung: Mittwoch, 18. September 2024

### V. Basisliteratur:

Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 8. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2020.

Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016.

### VI. Kursverlauf:

#### **Einführung (18. September 2024)**

*(Interne) Organisation im Überblick*

#### **Deskriptives Fundament – begriffliche & konzeptionelle Grundlagen (25. September 2024):**

*Was ist Organisation?*

*Das Organisationsproblem und mögliche Lösungen*

*Literatur:*

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 8. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2020, Kapitel 1.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 1.

## **BIM PF 06 - BWL 4: Organisation (Vorlesung & Übung)**

### **Theoretisches Fundament - Organisationstheorie (02., 09. & 16. Oktober 2024)**

#### **Gruppeneinteilung und Themenvergabe für die Übung (02. Oktober)**

*Max Webers Analyse der Bürokratie; Managementlehre und Taylorismus; Human-Relations-Bewegung und Organisationspsychologie; Verhaltenswissenschaftliche Entscheidungstheorie*

*Situativer Ansatz; Neue Institutionenökonomik*

*Literatur:*

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 8. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2020, Abschnitt 2.3.
- Schreyögg, G. & Geiger, D.: Organisation – Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, 6. Aufl., Wiesbaden: Springer Gabler 2016, Kapitel 7.

### **Herbstferien (23. Oktober 2024)**

### **Pragmatische Implikationen - Unternehmensorganisation (30. Oktober; 06. & 13. November 2024)**

#### **Grundlagen: Organisatorische Differenzierung und Integration**

**Makroorganisation: Organisation einzelner Geschäftseinheiten & von Unternehmen mit mehreren Geschäftseinheiten** (Funktionsbereichs-, Prozess- und Projektorganisation & Geschäftsbereichs- und Holdingorganisation)

*Gastvortrag von Sandra Mau (HGDF Familienholding GmbH & Co. KG): Bericht aus der Praxis zum Thema Holding-Organisation (06. November 2024)*

*Gastvortrag von Nicolas Rampf (Stock Spirits Group): Bericht aus der Praxis zur Unternehmensorganisation bei der Stock Spirit Group (13. November 2024)*

#### **Mikroorganisation: Traditionelle und moderne Formen der Fertigungsorganisation**

*Literatur:*

- Picot, A., Dietl, H. M., Franck, E., Fiedler, M. & Royer, S.: Organisation – Theorie und Praxis aus ökonomischer Sicht, 8. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag 2020, Abschnitt 5.1, 5.3 & 5.4.

### **Anwendung - Intensive Fallstudienarbeit in Kleingruppen und im Plenum (20. November bis 11. Dezember 2024)**

#### **Übung I (20. November 2024)**

#### **Übung II (27. November 2024)**

#### **Übung III (04. Dezember 2024)**

#### **Übung IV (11. Dezember 2024)**

#### **Veranstaltungsabschluss, Feedbackrunde**